

CARLO AZZI

□ STUDI E CORSI

- Nov.'15 UNICREDIT START LAB – Milano: *Start Up Academy*;
- Sett.'14-Mag.'15 ORDINE DOTTORI COMMERCIALISTI DI NAPOLI: *Specialist in Start Up di Impresa*;
- Lug.'06-Ott.'06: SDA BOCCONI – Milano: Programma per Executives – *Corso avanzato di General Management*;
- Nov.'00: INSEAD - Fontainebleau (FR): corso su “*Corporate financial strategy in global markets*”;
- Dic.'99: MARCONI MANAGEMENT COLLEGE - Dunchurch (GB): corso sul Value Based Management “*Managing for Value*”;
- Feb.'98: HARVARD BUSINESS SCHOOL - EXECUTIVE EDUCATION - Boston (U.S.A.): corso “*Strategic Finance*”;
- Ott.'96-Mag.'97: TAX CONSULTING FIRM - Roma: “*Master Tributario*”;
- Lug.'92: UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI NAPOLI “FEDERICO II”: Laurea in Economia e Commercio, indirizzo Aziendale.

□ QUALIFICHE PROFESSIONALI

- Dic.'97 Iscrizione al REGISTRO DEI REVISORI LEGALI DEI CONTI;
- Nov.'93 Iscrizione all'ORDINE DEI DOTTORI COMMERCIALISTI.

□ LINGUE ottimo inglese, scritto e parlato

□ ATTIVITÀ LAVORATIVA

- Mar.'03 a Mag.'14:
 - Posizione: *Direttore Amministrazione, Finanza, Controllo, IT, Risorse Umane & Acquisti*; riporto al Direttore Generale.
 - Società: BAGNOLIFUTURA SPA DI TRASFORMAZIONE URBANA, Napoli; società di scopo destinata alla trasformazione dell'ex sito industriale di Bagnoli; investimenti pianificati pubblico-privati di oltre € 1.600 mil.
 - Principali attività: bilancio civilistico e gestione della fiscalità; implementazione e gestione di un sistema di pianificazione, redazione e revisione del masterplan decennale; implementazione e gestione di un sistema di budgeting e reporting; implementazione del controllo di gestione e reporting di commessa; negoziazione mutui decennali per € 60 mil. e linee di credito revolving per €21 mil.; gestione e rendicontazione dei contributi ministeriali e regionali assegnati per €270 mil.; monitoraggio di avanzamento appalti e flussi di cassa; gestione rapporti con Ministeri, Regione, Comune; gestione dei rapporti sindacali con RSU e OO.SS. provinciali; elaborazione e gestione di due piani di mobilità con esodo di 80 dipendenti; gestione piano assunzione di 30 risorse qualificate; implementazione di un piano di incentivazione del personale; gestione di un contratto di solidarietà; gestione di acquisti, gare pubbliche e contrattualistica; operazione di cost reduction, affidamento servizi in outsourcing e modifica della struttura dei costi societari; implementazione di procedure interne e di modello organizzativo ex DLgs. 231/01; implementazione procedure interne per il Sistema di Gestione Qualità, ai fini della certificazione ISO 9001:2000;

Termine rapporto: licenziamento formale da parte della curatela fallimentare del 31.1.2017

- Lug.'02 - Feb.'03:

Posizione: *Vice President Chief Financial Officer*, riporto al CEO e funzionale al CFO della capogruppo inglese.

Gruppo: MARCONI PLC, Londra; gruppo multinazionale inglese operante nel settore delle telecomunicazioni, quotata al LSE ed al NASDAQ; fatturato consolidato di gruppo: € 18,0 Mld.; 45.000 dipendenti;

Società: MARCONI MOBILE ACCESS SPA, Genova;

Principali attività: bilancio civilistico e fiscalità; pianificazione e budget; reporting di gruppo; chiusure mensili e revisione forecast; gestione della tesoreria;

- Mag.'01 - Giu.'02:

Posizione: *Chief Financial Officer* del Gruppo e della società; riporto diretto al Consiglio di Amministrazione e funzionale al CFO della divisione Marconi Wireless, a seguito dell'acquisizione da parete del gruppo inglese;

Gruppo: TELIT MOBILE TERMINALS SPA, Trieste; gruppo costituito da 10 società (5 operative e 5 commerciali) in Italia e all'estero, operante nel settore delle telecomunicazioni; fatturato consolidato di € 300 Mln. e 600 dipendenti.

Principali attività: ~~coordinamento delle attività finanziarie della capogruppo e delle società controllate; implementazione e gestione di un sistema di pianificazione budgetario di gruppo; implementazione sistema di reporting di cash flow~~ mensile di gruppo; reporting di commessa; ristrutturazione finanziaria con stralcio del debito bancario di € 175 mil.; stralcio e/o dilazioni di pagamento per fornitori correnti I.T.L. 40 mil.; gestione dei rapporti con gli azionisti; introduzione nella supply chain della Marconi, con riduzione media del 20% dei costi di approvvigionamento di componentistica elettronica.

- Lug.'00 - Apr.'01:

Posizione: *Treasury Director*, Direzione centrale della Tesoreria di divisione, riporto al CFO divisionale;

Gruppo: MARCONI PLC.

Divisione: MARCONI WIRELESS, Genova, opera nel settore delle telecomunicazioni mobile e militare, con 10 società in Italia e all'estero; fatturato complessivo di circa € 1,5 Mld. e 4.500 dipendenti;

Principali attività: gestione della tesoreria di divisione; cash pooling; reporting di cash flow di divisione; operazioni di corporate finance: acquisition due diligence di Airtel (USA-FL), Arraycomm (USA-CA), Telit Mobile Terminals SpA-Trieste).

- Mar.'99 - Apr.'01:

Posizione: *Finance Director*, Dir. Amministrazione, Finanza e Controllo; riporto diretto al CEO e funzionale al CFO della Divisione Mobile.

Divisione: MARCONI MOBILE, Genova

Società: ELMER SPA, Pomezia (RM), società di progettazione e produzione di sistemi ed infrastrutture per le telecomunicazioni militari, nell'ambito della Divisione Wireless, controllata dalla MARCONI PLC; fatturato di € 150 Mln. e 900 dipendenti;

Principali attività: bilancio civilistico e gestione della fiscalità; pianificazione a 3 anni, budget annuale e forecast mensili; reporting di gruppo; implementazione procedure di monitoraggio e reporting mensile di commesse pluriennali e relativo trading del margine, di rimanenze e Wip; gestione della tesoreria; implementazione di ERP (BaaN e JDEdwards); gestione della contrattualistica; gestione di un team di venti collaboratori.

▪ Set.'95 - Feb.'99:

Posizione: *Finance Director*, Direzione amministrazione, finanza e controllo; riporto diretto all'Amministratore Delegato e funzionale al CFO di gruppo.

Gruppo: RÜTGERS AG, Essen (D), gruppo multinazionale tedesco con un fatturato consolidato di oltre € 10 Mld.;

Divisione: AUTOMOTIVE DIVISION, opera nel settore della componentistica per auto, con fatturato di circa € 1,0 Mld..

Società: RÜTGERS AUTOMOTIVE ITALIA SPA, Avellino, società di produzione di materiale d'attrito per auto, con stabilimenti in Avellino (HQ) e Brescia; fatturato di € 100 Mln.; 300 dipendenti.

Principali attività: redazione del Medium Term Planning a 5 anni, del budget annuale e dei forecasts periodici; reporting di gruppo; meeting mensili presso capogruppo a Essen (D), con analisi consuntivi e rolling forecast; controllo di gestione e contabilità analitica; implementazione di procedure interne (inventario e valorizzazione); implementazione di procedure interne e cost reduction process sul ciclo acquisti/produzione/distribuzione; tesoreria e monitoraggio del cash flow;

Incarichi temporanei:

- Giu.- Lug.'98: Rütgers AG, Essen (D), attività di review ed implementazione di procedure finanziarie di gruppo (cash flow e valutazione inventariale);
- Ott.- Nov.'98: Cobreq SA, S.Paolo - Brasile, acquisition due diligence per il pieno controllo della società

▪ Nov.'92 - Set.'95:

Posizione: *Senior Auditor*

Società: DELOITTE & TOUCHE, revisione e consulenza (*Big Four*), ufficio di Napoli;

Principali attività: revisione di bilanci civilistici di società industriali, commerciali, finanziarie, ai fini della certificazione; partecipazione ad acquisition due diligence di società manifatturiere.

Principali clienti: SME SpA, Cirio Polenghi De Rica S.p.A, Ala S.p.A, Ilva S.p.A, Bridgestone-Firestone S.p.A, Breda S.p.A, Parfin S.p.A.

▪ Sett.'85 - Nov.'92:

Posizione: *Responsabile di stabilimento / Controller*. Socio e consigliere d'amministrazione.

Società: C.D.S. CRISTALLI DI SICUREZZA SRL, Napoli, industria di famiglia, operante nel settore della produzione del vetro piano di sicurezza, con fatturato di € 3 Mln. e 25 addetti.

Principali attività: bilancio e implementazione del controllo di gestione; acquisti, azione di cost reduction; gestione degli agenti di vendita .

Consento il trattamento manuale/automatizzato dei miei dati personali, ai sensi del D.Lgs.196/2003 e successive modificazioni e integrazioni.

