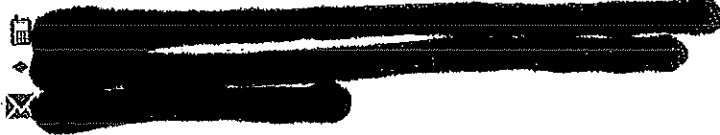


RENATO SANSEVERINO



PROFILO PROFESSIONALE

DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE LEGALE e in più occasioni **FORMATORE** con pluriennale esperienza maturata in qualità di **CONSULENTE DIREZIONALE**, responsabile della gestione organizzativa, dell'analisi dei processi aziendali e del loro eventuale miglioramento o riprogettazione, nonché della redazione e implementazione di piani industriali. Ho perfezionato notevoli competenze nella risoluzione delle problematiche economiche, finanziarie e patrimoniali societarie valutandone gli specifici rischi e proponendo efficaci soluzioni per la loro risoluzione. Sono un professionista esperto con un background di conoscenze trasversali nelle aree **Controllo di Gestione, Pianificazione Strategica, HR e Project Management** con una conoscenza approfondita di tutti i processi aziendali ed una chiara visione dell'impatto di ognuno di essi nella conduzione generale dell'azienda. Ho gestito e realizzato con successo importanti e complessi progetti a sostegno della governance strategica e della gestione organizzativa per il miglioramento delle performance economiche finalizzate ad operative raggiungendo tutti gli obiettivi prefissati mediante la gestione efficace delle risorse di mia responsabilità, determinando l'ottimizzazione dei processi e la riduzione dei costi. I ruoli svolti in qualità di **Formatore e Docente** per corsi professionalizzanti in materie economico-aziendali, come la formazione e la conseguente abilitazione all'esercizio dell'attività di **Counselor**, mi hanno permesso di sviluppare eccellenti doti di **Leadership** nella gestione e motivazione delle risorse umane capace di motivare Team Multidisciplinari, creando un ambiente di lavoro stimolante, gratificante e competitivo.

PROFESSIONAL SKILLS

- ADMINISTRATION, FINANCE & CONTROLLING • GENERAL MANAGEMENT & BUSINESS ACCOUNTING
- BUSINESS PLAN & PROJECT MANAGEMENT • PROFIT & LOSS • BUDGETING & FORECAST
- REPORTING • TEAM LEADERSHIP • STAFF PERFORMANCE TRAINING
- ORGANIZATIONAL & PROCESS ANALYSIS • ANALYTICAL PROBLEM SOLVING

ESPERIENZE PROFESSIONALI

Dal 1998

Ad Oggi

DOTTORE COMMERCIALISTA, REVISORE DEI CONTI E CONSULENTE DI DIREZIONE

Ho svolto e tuttora svolgo attività di Consulenza in materia Amministrativa, Societaria e del Lavoro, Finanziaria, Tributaria, Strategica e di Direzione, Revisione e Controllo di Gestione per importanti Società Clienti, oltre ad attività di Sindaco e Revisore dei Conti. Ho svolto inoltre attività di Liquidatore di enti pubblici non territoriali e privati e di Curatore fallimentare per il Tribunale di Napoli - Sezione Fallimentare. Definisco gli obiettivi dell'incarico ed elaboro soluzioni customizzate volte a identificare le strategie di miglioramento possibili presentandole alle Società Clienti e assistendole nella loro implementazione.

In sinergia con la proprietà e/o il CDA delle aziende con cui ho collaborato:

- Valuto e predispongo piani industriali impostando un management finalizzato al conseguimento degli obiettivi prefissati, identificando le opportunità di sviluppo delle attività aziendali al fine di ottimizzare i processi di business.
- Progetto ed implemento sistemi di controllo di gestione, modelli organizzativi, piani e programmi strategici relativamente alla dinamica produttiva, economica, finanziaria e patrimoniale, presso società industriali e finanziarie di medio e piccole dimensioni.

JOB
DESCRIPTION

h

- Predispongo analisi di bilancio e forecast per valutare i punti di forza e di debolezza dell'impresa e i riflessi economico-contabili derivanti dall'applicazione della normativa civilistica e fiscale.
- Coordino tutte le attività finalizzate ad una completa ed efficiente gestione delle risorse finanziarie e dei crediti commerciali, con particolare riguardo alla determinazione del grado di rischio ed alla gestione economica dell'impresa.
- Monitoro l'avanzamento degli incarichi, in termini di tempi, assorbimento delle risorse e raggiungimento dei risultati, individuando opportunità di miglioramento ed eventuali interventi da adottare in caso di scostamenti dai target prefissati, in modo da assicurare più elevati livelli di efficienza ed efficacia della gestione aziendale nel suo complesso.

MAGGIORI REALIZZAZIONI

Mi preme rilevare di aver collaborato con importanti realtà tra cui CIRA SCPA (CENTRO ITALIANO RICERCHE AEROSPAZIALI) per l'implementazione del sistema interno di contabilità e AG-COM (AUTORITÀ PER LE GARANZIE NELLE COMUNICAZIONI) assicurando, in soli due anni di collaborazione, la creazione del sistema di gestione e di riscossione del contributo con conseguente consistente recupero in termini di entrate per la stessa Autorità.

Ho svolto la funzione di Sindaco in qualità di Revisore dei Conti presso PMI campane ed operato come Revisore di Enti Locali non territoriali.

Ho partecipato per la Regione Campania alla redazione del Bando per la creazione della Enoteca Regionale Campana.

CLIENTI
SEGUITI

NEATEC SPA - FBS SPA - CEMON SRL - REM SRL - DEMI SRL - ED ALTRE PMI CAMPANE - ENTI PUBBLICI TERRITORIALI E NON: C.I.R.A. (CENTRO ITALIANO RICERCHE AEROSPAZIALI) - SCPA - OSSERVATORIO ASTRONOMICO DI CAPODIMONTE
ACCOM (AUTORITÀ PER LE GARANZIE NELLE COMUNICAZIONI)
UNIVERSITÀ FEDERICO SECONDO DI NAPOLI - OSSERVATORIO VESUVIANO

Da Gen. 2015
A Lug. 2017

VICE DIRETTORE GENERALE Liv; Quadro, Riporto a : CdA
CEMON SRL
GRUÑO NEVANO (NA)

Azienda specializzata nella produzione e distribuzione di medicinali omeopatici e prodotti nel settore Chimico-Farmacologico.

JOB
DESCRIPTION

Ho ricoperto da Settembre 1991 i ruoli di Consulente di Direzione, Coordinatore e Supervisor dell'area Finanziaria ed Amministrativa e successivamente da Gennaio 2015, la posizione di Vice Direttore Generale, in qualità di dipendente, supportando il CdA nella pianificazione e sviluppo di tutti i processi decisionali. Nello specifico la mia attività è stata di: Direzione di tutte le attività gestionali nell'ambito di un complesso e profondo processo di trasformazione aziendale da distributore a produttore di medicinali, esercitando i poteri assegnatimi al fine di garantire il conseguimento dei target.

Presidio delle principali scelte industriali: sviluppo di nuove linee di prodotti, pianificazione di reti di vendita volti ad aumentare il profitto dell'azienda, garantendo l'espansione del business e il raggiungimento dei budget produttivi ai fini del cost saving.

Responsabile della governance amministrativa partecipando alla formulazione delle politiche di pianificazione strategica ed assicurando il controllo della correttezza formale e sostanziale delle operazioni contabili, amministrative e fiscali.

Coordinamento delle procedure operative per la produzione e la logistica, con particolare focus sul controllo della qualità assicurando la corrispondenza ai requisiti di qualità prefissati.

Responsabile di tutte le procedure inerenti il Controllo di Gestione garantendo la definizione dei criteri di elaborazione e il controllo della reportistica.

Supporto al CdA nelle attività di Contenzioso: redazione dei contratti di produzione, distribuzione e chiusura dei rapporti con il fornitore, nella definizione della strategia legale e nelle fasi processuali dell'arbitrato internazionale in corso.

Selezione e gestione del Personale e dei Collaboratori (100 risorse c/a) definendo linee guida, e responsabilità, valutandone il grado di competenza in termini di risultati raggiunti.

Studio di procedure operative per le risorse umane, creazione del nuovo organigramma aziendale in accordo con le esigenze organizzative, riorganizzazione e motivazione della rete di JSF e Agenti di Vendita, per performance di alto livello.

MAGGIORI REALIZZAZIONI

Durante la governance della mia funzione ho conseguito *risultati concreti e tangibili* raggiungendo tutti gli obiettivi stabiliti, presidiando tutte le principali scelte strategiche di gestione finanziaria, amministrativa, produttiva, logistica e commerciale che hanno portato al completamento del processo di trasformazione dell'azienda. Nel breve periodo di un anno, CEMON è passato da distributore dei medicinali omeopatici a produttore degli stessi.

h

Ho contribuito in modo determinante allo sviluppo dell'azienda per il conseguimento di importi di fatturato crescenti negli anni, garantendo uno sviluppo della struttura aziendale consono alle nuove esigenze determinate dalla crescita dei volumi di attività.

Nel corso 26 anni di collaborazione ho realizzato sia come Consulente Esterno che come Dirigente interno sei ristrutturazioni finanziarie finalizzate a rendere possibile il sostenimento dell'indebitamento a medio lungo termine che gravava sull'azienda, gestendo in prima persona ed in maniera diretta i rapporti con le banche e le politiche connesse agli affidamenti ed alla gestione con i rispettivi responsabili e referenti bancari.

Ho inoltre partecipato attivamente, anche in qualità di perito di parte, a due giudizi che hanno visto coinvolto l'Azienda con importanti concorrenti di mercato.

Ho personalmente creato un gruppo di lavoro particolarmente coeso ed orientato al raggiungimento dell'obiettivo generale della squadra, diventando punto di riferimento per la risoluzione delle problematiche ed instaurando rapporti basati su stima e fiducia reciproca.

Da Gen. 2011
A Mag. 2012

DIRETTORE GENERALE Riporto a : CdA

REM SRL

BARONISSI /FISCIANO (SA)

Azienda attiva nell'ambito delle tecnologie elettromedicali di alta fascia (TAC - RM - ECO).

Consulenza Direzionale volta a realizzare l'acquisizione dell'azienda da parte della multinazionale italiana TBS SPA, occupandomi in maniera specifica dell'intera funzione Amministrazione, Finanza e Controllo, garantendo la coerenza e l'unitarietà dell'azione dei collaboratori e dei dipendenti (60 risorse).

Supervisione delle attività amministrative al fine di assicurare l'adempimento agli obblighi di legge e garantire correttezza, completezza e trasparenza nei documenti rappresentativi delle dinamiche economiche, finanziarie e patrimoniali della Società.

Verifica dell'equilibrio operativo e cura degli aspetti gestionali preservando l'equilibrio economico e finanziario della società al fine di ottimizzare le decisioni.

Organizzazione e impostazione di interventi formativi destinati al Top Management, al personale amministrativo e tecnico curandone lo sviluppo professionale, favorendo la valorizzazione e la crescita delle competenze dei singoli attraverso la verticalizzazione delle responsabilità e il lavoro di squadra, con l'obiettivo di garantire il raggiungimento dei risultati.

JOB
DESCRIPTION

MAGGIORI REALIZZAZIONI

Nello svolgimento del mio ruolo ho assicurato una crescita esponenziale delle capacità di lavoro del personale mediante l'implementazione di un programma di formazione e di leadership rivolto sia alla proprietà che ai responsabili di area, focalizzato sui processi gerarchici amministrativi e volto ad ottimizzare il Top Management e i processi motivazionali. Tale processo ha favorito l'acquisizione della società Rem da parte di una importante multinazionale italiana del settore, la TBS SPA.

Ho contribuito in modo determinante allo sviluppo dell'azienda per il conseguimento di importi di fatturato crescenti negli anni, garantendo uno sviluppo della struttura aziendale consono alle nuove esigenze determinate dalla crescita dei volumi di attività

Dal 1999 Ad Oggi

DOCENTE/FORMATORE

JOB
DESCRIPTION

Docente di tecniche di implementazione di sistemi di contabilità industriale e centri di costo, analisi e reporting;

Sviluppo di training specifici in seguito a Bandi di formazione promossi e finanziati dalla Regione Campania.

Gen.1999 - Dic.2004; Organizzazione di Corsi di formazione e riqualificazione professionale per P.M.I campagne nel settore Privato e Pubblico e per Regione Campania.

Definizione di criteri per misurare l'efficacia del percorso formativo e di modalità di insegnamento volte a favorire la motivazione all'apprendimento dei partecipanti.

Da Mag. 1987
A Mar. 1988

RESPONSABILE ISTRUTTORIA ED ANALISI DI BILANCIO
BANCA POPOLARE DI NAPOLI NAPOLI

Gestione autonoma delle attività di analisi di bilancio finalizzate a valutare e migliorare i processi di controllo e di gestione dei rischi di bilancio, assicurandone l'attuazione nei termini previsti e modalità stabilite dall'Istituto di Credito.

Da Nov. 1986
A Mag. 1987

REVISORE - STAFF ASSISTANT
ARTHUR ANDERSEN AND CO. SAS ROMA

Supporto ad incarichi di Audit e Controllo di Gestione finalizzati al miglioramento dei flussi contabili e procedurali di società clienti e alla predisposizione di bilanci d'esercizio e consolidati.

K

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

TITOLI DI STUDIO E CERTIFICAZIONI

- ❖ FEB. 2011: DIPLOMA DI ESPERTO NELLA RELAZIONE DI AIUTO TECNICO SOCIO-ASSISTENZIALE INDIVIDUALE E DI GRUPPO - SIPGI (SCUOLA AD INDIRIZZO PLURALISTICO GESTALTICO INTEGRATO COUNSELING E FORMAZIONE)
- ❖ MAG. 2007: MASTER: IL REVISORE DEGLI ENTI LOCALI - CAMPUS FORMAZIONE
- ❖ FEB. 2002/OTT.2002: MASTER: LE TECNICHE DI COMUNICAZIONE E DI PROGRAMMAZIONE NEURO LINGUISTICA - METAWORD, ROMA
- ❖ GEN. 2000/MAR.2001: MASTER: LE TECNICHE DI LEADERSHIP - MAN, PADOVA
- ❖ APR. 1995: CONSEGUIMENTO ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI REVISORE DEI CONTI
- ❖ APR. 1988: ISCRIZIONE ALL'ALBO DEI DOTTORI COMMERCIALISTI DI NAPOLI
- ❖ 1988: ABILITAZIONE ALL'INSEGNAMENTO NELLE SCUOLE MEDIE SUPERIORI
- ❖ 1987: ABILITAZIONE ALL'ESERCIZIO DELLA PROFESSIONE DI DOTTORE COMMERCIALISTA - UNIVERSITÀ DEGLI STUDI "FEDERICO II" FACOLTÀ DI ECONOMIA E COMMERCIO NAPOLI
- ❖ OTT. 1986: LAUREA IN ECONOMIA E COMMERCIO CON VOTAZIONE DI 110 E LODE SU 110 PRESSO UNIVERSITÀ DEGLI STUDI "FEDERICO II" DI NAPOLI
- ❖ 1980: DIPLOMA DI MATURITÀ PRESSO LICEO SCIENTIFICO "G. MERCALLI" - NAPOLI

LINGUE

- BUONA CONOSCENZA DELLA LINGUA INGLESE, SIA SCRITTA CHE ORALE

RENATO SANSEVERINO
Renato Sanseverino